**Beleidsplan van stichting XXX**

Stichting XXX

Handelsregister KvK-nummer:

RSIN-nummer:

Voorzitter:

Secretaris:

Penningmeester:

1. Kader

(*voorbeeldtekst)*

Het onderhavige beleidsplan wordt geformuleerd binnen het hieronder vermelde kader. Artikel 11 van de statuten geeft het bestuur de gelegenheid een reglement op te stellen. Het bestuur formuleert haar beleid binnen dit statutaire kader en gebruikt het reglement derhalve als een beleids- en werkplan opgemaakt voor drie elkaar opvolgende jaren. Het eerste beleids- en werkplan begint in *maand en jaar en eindigt in maand en jaar (bijvoorbeeld een periode van 3 jaar).*

Eén van de administratieve verplichtingen die voortvloeit uit de ANBI-status is een actueel beleidsplan met daarin vermeld: werkzaamheden (projecten), manieren van geldwerving, beheer van het vermogen en besteding van het vermogen.

2. Doelstellingen

*(voorbeeldtekst)*

Het doel van de stichting is het bevorderen van dierenwelzijn in het algemeen en van honden in het bijzonder, zowel in Nederland als in het buitenland.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het werven van fondsen en geldmiddelen en voorts door het verrichten van alle verdere handelingen, die met de doelstelling in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Als globale doelen formuleert dit plan de volgende zaken:

*(voorbeelden):*

* Het organiseren van projecten, die het doel van de stichting dienen.
* Het bieden van financiële en persoonlijke steun aan de projecten.
* Bevorderen dat men honden laat steriliseren/castreren.
* Het verstrekken van publiciteit en voorlichting over dierenwelzijn gericht op zowel volwassenen als kinderen.
* Samenwerken met regionale/landelijke en internationale dierenwelzijns-organisaties om een grotere kritische massa te maken voor het beïnvloeden van bestuur en politiek en om op effectievere wijze de taken te kunnen uitvoeren.

3. Visie

Stichting XXX richt zich op (*benoem zaken zoals een sterilisatieproject, een educatieproject, ondersteuning asiel xxx en adoptie van honden*) in *(land en evt plaats*) in samenwerking met (*evt de lokale organisatie noemen*)

Begin met een probleemanalyse en benoem de volgende zaken:

- een beschrijving van het land of landen waar je je op richt.

- Wat is de wetgeving in het land?

- de situatie van de zwerfhonden aldaar, hoe is deze situatie ontstaan.

- Hoeveel honden zijn er naar schatting in dat land/die regio/die plaats?

- Welke mate van overlast is er van de honden?

- Welk lijden is er van de honden?

- wat is de algemene mentaliteit van de inwoners tav honden?

- wat is de algemene houding van de (lokale en of landelijke) politiek tav het hondenprobleem. Wat is er tot nu toe ondernomen, welke bestrijdingsmethoden worden er gehanteerd? Is er veel corruptie?

- zijn er andere organisaties (lokaal, uit andere landen) actief in het land/regio/

plaats?

(*Algemene voorbeeldtekst*)

De WHO, de Wereld gezondheidsorganisatie, erkent dat het doden van dieren nooit tot een oplossing zal leiden, en beveelt aan dat er met een systeem van vangen, steriliseren en terugplaatsen zal worden gewerkt (ook wel CNR genoemd, dat staat voor catch, neuter and return). Daarnaast moet er oog zijn voor educatie en het registreren van dieren met een eigenaar. Dit systeem van CRN is bewezen effectief.

Beschrijf in je visie hoe de stichting denkt over:

- Sterilisatieprojecten

- Het ondersteunen van het plaatselijke asiel

- honden naar Nederland halen om ter adoptie aan te bieden

- een educatieproject op te zetten

Welke droom heb je voor de toekomst?

4. Werkzaamheden in de vorm van projecten

*Aanwijzing:*

Maak elk project SMART. Dat staat voor:

Specifiek – de doelstelling moet eenduidig zijn

Meetbaar – onder welke meetbare of observeerbare voorwaarden is het doel bereikt

Acceptabel – is het acceptabel genoeg voor de doelgroep

Realistisch – is het doel haalbaar

Tijdgebonden – wanneer moet het doel bereikt zijn

**I. Sterilisatieproject**

Beschrijf in dit project:

- in welk land/regio/plaats ga je een sterilisatieproject uitvoeren

- hoe wordt er in het algemeen tegen sterilisaties aangekeken?

- om hoeveel te steriliseren honden (met eigenaren? loslopend op straat? in asiels?) gaat het. Richt je je alleen op de teven of ook op de reuen?

- Hoeveel sterilisaties wil je per maand/per jaar gaan uitvoeren?

- Met welke dierenarts(en) werk je samen? Hoe loopt de financiering aan de dierenarts?

- met welke lokale of landelijke of internationale organisaties werk je samen?

- Hoe is de opvangruimte en sterilisatieruimte geregeld?

- Wat kost het per sterilisatie? Ook gratis voor eigenaren met een hond (en waarom)?

- welke maandelijkse of jaarlijkse kosten zitten aan dit project vast?

In hoeveel tijd denk je een aanzienlijke verbetering in regio of plaats te kunnen waarnemen?

**II. Educatieproject**

Beschrijf in dit project:

- in welk land/regio/plaats ga je een educatieproject uitvoeren

- hoe is de mentaliteit tav honden, tegen welke cultuurverschillen zul je aanlopen

- hoeveel scholen zijn er in dit gebied, hoeveel kinderen zitten er op die scholen

- welke middelen (bijv. boekjes, kadootjes) ga je inzetten

- hoe ga je je richten op de lokale bevolking via de lokale media (radio, tv kranten, social media, infostandje op markt of in centrum)

- hoe ga je je richten op professionals, zoals leraren, dierenartsen, asielbeheerders, plaatselijke dierenliefhebbers/vrijwilligers.

- welke boodschap wil je overbrengen

- wanneer is je doel bereikt

- welke kosten zijn er aan dit project verbonden

**III. Politieke beïnvloedingsproject**

*(voorbeeldtekst)*

Stichting XXX realiseert zich het belang van politieke beïnvloeding en zal contact leggen met de burgemeester van (*plaats*). Het doel is om zoveel mogelijk draagkracht voor het sterilisatieproject te verkrijgen en om de burgemeester er van te doordringen dat het doden van straathonden een zinloze weg is.

Daarnaast kent (*land*) ook dierenbeschermingswetten. In de praktijk laat de naleving daarvan ernstig te wensen over. Stichting XXX zal al haar invloed aanwenden om te hameren op naleving van de wetten.

- zijn er kosten aan dit project verbonden?

**V. Adoptieproject**

Als de stichting zich richt op het laten adopteren van honden in Nederland benoem dan de volgende zaken:

- waarom kies je er voor om honden naar Nederland te laten komen?

- om (maximaal) hoeveel honden per jaar zou het gaan

- naleving van de importeisen rondom honden

- op welke wijze worden de honden vervoerd (vliegtuig? auto?)

- hoe worden de honden gescreend of ze geschikt zijn voor adoptie

- hoe worden mogelijke adoptanten gescreend

- wordt er gewerkt met opvanggezinnen en hoe worden die gescreend

- hoe is de nazorg geregeld. Bestaat er een vangnet voor honden die niet meer bij de adoptant kunnen blijven?

- via welke kanalen worden de honden aangeboden?

- worden de honden met een adoptieovereenkomst aangeboden?

- Komt het adoptiegeld ten goede aan de projecten?

**VI - Asielproject**

Als de stichting zich richt op het ondersteunen van een asiel benoem dan de volgende zaken:

- Is het een gemeentelijk of particulier asiel, wie is de eigenaar, wie zijn de beheerders?

- is er ondersteuning door lokale vrijwilligers?

- beschrijving terrein, hokken, uitloopveld honden,etc

- hoeveel honden zitten er, hoe is hun lichamelijke en geestelijke gezondheid?

- waarom is gekozen voor dit asiel. Hoe is dit asiel ooit ontstaat? Denk na of met dit asiel onbedoeld een hondenhel wordt gesteund omdat de eigenaren in feite hoarders zijn, en zijn ze in dat geval wel voor rede vatbaar?

- Wat is er nodig om dit asiel te ondersteunen? (voer? hokken? omheining? medische zorg? etc)

- wat zijn de maandelijkse/jaarlijkse kosten voor dit project?

Wellicht moeten er mbt het asiel een aantal verschillende projecten worden onderscheiden en kan niet alles onder één project vallen. De bouw van een nieuw asiel is immers van een andere grootte dan zorg dragen voor het ontvlooien van alle honden. Het ene project heeft een eenmalig karakter terwijl een ander project een doorlopend project is.

**VII – Project**

Wellicht zijn er nog andere specifieke projecten te noemen.

5. Publiciteit

Stichting XXX zal de Social Media inzetten om een zo breed mogelijk publiek te bereiken en om fondsen te werven.

Tevens wordt beoogd een website in te richten ([www.stichtingxxx.nl](http://www.stichtingxxx.nl)). Op de   website worden de links van de organisaties geplaatst, waarmee de stichting samenwerkt, de projecten worden beschreven, hun voortgang en evaluatie, eventuele procedures. Ook wordt een financieel overzicht per project op de website geplaatst, als ook de kern van de boekhouding van de stichting, zodat geldstromen transparant zijn.

6. De politieke trend

*(voorbeeldtekst)*

In de EU is nog geen beleid en regelgeving voor gezelschapsdieren. De stichting steunt samen met dierenwelzijnsorganisaties de totstandkoming ervan en ondersteunt landelijke en internationale politieke initiatieven om een ethisch zwerfhondenbeleid te formuleren binnen de EU landen.

7. Geldwerving

*(voorbeeldtekst)*

De stichting start met een relatief klein vermogen. In eerste instantie zullen donaties de belangrijkste bron van inkomsten zijn. Via publiciteit zal de stichting haar doelen en projecten onder de aandacht brengen, m.n. binnen de dierenwelzijnswereld, en zo haar bekendheid uitbreiden en een beroep doen op donaties.

De stichting tracht tevens particulieren en bedrijven als sponsor te interesseren, zodat geld of materiaal ten behoeve van projecten kan worden aangewend.

8. Beheer Vermogen

*(voorbeeldtekst)*

Het vermogen wordt op een rekening bij de XXX bank geplaatst. Indien nodig zal naast de lopende rekening een spaarrekening of een deposito worden geopend. Dat geldt als de werving van gelden en de besteding ervan middels de projecten zich niet één op één in de tijd verhouden.

9. Besteding Vermogen

*(voorbeeldtekst)*

Het vermogen wordt vrijwel geheel besteed aan subsidies voor projecten die het doel dienen. De bedragen die per project gelden zijn geheel verschillend afhankelijk van de aard van het project.

10. Kosten

*(voorbeeldtekst)*

Als kosten worden slechts de noodzakelijke kosten gemaakt, zoals de kosten voor de Kamer van Koophandel, de administratie, de website, publiciteit en kosten die noodzakelijkerwijs moeten worden gemaakt voor rechtstreeks aan een project gekoppelde kosten. Bestuursleden genieten geen beloning, wel kunnen zij gemaakte kosten declareren. Via een door het bestuur vast te stellen formulier kunnen bestuursleden de niet uitbetaalde vergoeding voor hun onkosten als gift van de belasting aftrekken.

*plaats, datum 2011*

**Leestip: Handboek Stichtingsbestuurder van Els Ebels**

Wat elke stichtingbestuurder echt moet weten...

Voorkom bestuurdersaansprakelijkheid en zorg dat u deze uitgave heeft...

Als bestuurder van een stichting komt er veel op u af. Beslissingen die u nu neemt hebben gevolgen voor de continuïteit en toekomst van uw stichting.

Het Handboek Stichtingbestuurder behandelt de voor u als stichtingbestuurder relevant onderwerpen op een toegankelijke manier.

Aan bod komen onderwerpen die voor alle stichtingen en stichtingbestuurders belangrijk zijn zoals:

Oprichting van een stichting

Het besturen van een stichting

Uitgaven en inkomsten van de stichting

Taakverdeling binnen het bestuur

Besluitvorming en bestuursvergaderingen

Aansprakelijkheid van de stichtingen haar bestuur

De statuten van een stichting

De stichting en belastingen

De stichting en personeel

Het ontbinden van een stichting

Het omzetten van een stichting naar een BV

De uitgave is zo opgesteld dat u de hoofdstukken afzonderlijk kunt lezen.